



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>MARINO, Antonio</b>
Indirizzo	Palazzo Santini, via del Moro 14 - Lucca, Italia
Telefono	0583-442475
Fax	0583-442602
E-mail	<a href="mailto:a.marino@comune.lucca.it">a.marino@comune.lucca.it</a>
Nazionalità	Italiana

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da Marzo 2018  
Comune di Lucca – Palazzo Orsetti, via S. Giustina – 55100 Lucca  
Ente Pubblico Locale

### **Dirigente Settore 4 “Istruzione”**

Coordina 3 uffici con n. 24 unità dislocate in varie sedi. Tra le principali mansioni

- Servizi educativi per la prima infanzia a titolarità comunale (0/3 anni): gestione diretta e indiretta nidi, spazi gioco, centri per bambini e famiglie, servizi educativi in contesto domiciliare; Servizi educativi per la prima infanzia a titolarità privata: verifica, controllo e vigilanza; convenzioni con i servizi privati accreditati; Gestione entrate da rette e pasti; Gestione contributi e buoni servizio per le famiglie; Sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita fino ai sei anni: poli per l'infanzia 0/6.
- Servizi scolastici: Gestione, coordinamento e promozione dei servizi di ristorazione scolastica e di trasporto scolastico per le scuole dell'infanzia, le scuole primarie e le secondarie di I grado; Interventi e contributi a favore dell'attività didattica e per il diritto allo studio “Pacchetto Scuola”; Interventi finalizzati al sostegno alle famiglie per la frequenza delle scuole dell'infanzia paritarie private “Buoni scuola”; Organizzazione “Attività estive comunali” nei periodi di sospensione del tempo scuola; Percorsi di “Alternanza Scuola-Lavoro”; Educazione non formale per gli Adulti; Rapporti con l'Istituto Superiore di studi musicali “Luigi Boccherini”; Rapporti con gli istituti universitari e con Fondazione Lucchese per l'Alta Formazione e la ricerca (FLAFR) ed Istituto di Alti Studi I.M.T.
- Conferenza Zonale per l'Istruzione della Piana di Lucca: attività di segreteria dell'ufficio di Presidenza e della Conferenza; gestione del CRED; Politiche educative; Progettazione e gestione del Piano Educativo Zonale; Coordinamento pedagogico, scolastico e gestionale di ambito comunale e zonale; Progetti di sostegno alla natalità e alla genitorialità e di contrasto alla povertà educativa; Pianificazione e programmazione della rete scolastica territoriale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da giugno 2019  
Teatro del Giglio – piazza del Giglio 13/15 – 55100 Lucca  
Azienda speciale a partecipazione pubblica

### **Direttore Generale**

Rappresentanza legale, conduzione e responsabilità di gestione dell'azienda, sovrintende all'attività tecnica, amministrativa e finanziaria dell'azienda; elabora gli schemi di piano/programma e di bilancio (pluriennale, preventivo economico annuale, consuntivo); stipula i contratti; firma ordinativi di pagamento e reversali di incasso; dirige il personale; gestisce le relazioni sindacali. In organico 22 dipendenti stabili oltre a circa 40 collaboratori stagionali

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2016 – febbraio 2018  
Comune di Lucca – Palazzo Orsetti, via S. Giustina – 55100 Lucca  
Ente Pubblico Locale

### **Dirigente Settore 9 “Servizi Turistici di valenza sovracomunale”**

Ha coordinato diversi uffici con n. 14 unità dislocate in varie sedi. Tra le principali mansioni

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- coordinamento delle attività promozionali via web a livello provinciale;</li> <li>- funzioni amm.ve ai sensi della normativa regionale in materia di agenzie di viaggio, strutture ricettive ed agrituristiche, pubblicità dei servizi di strutture ricettive e stabilimenti balneari, tenuta albo associazioni pro-loco;</li> <li>- raccolta dati statistici e tenuta dell'Osservatorio provinciale sul turismo;</li> <li>- cura dei servizi di informazione e accoglienza turistica e della promozione turistica locale in ambito provinciale d'intesa con i Comuni (art. 8 LR 42/00);</li> <li>- componente di panel d'indirizzo locali e di vari tavoli tematici regionali di programmazione e coordinamento per la promozione turistica;</li> <li>- coordinamento e gestione di progetti a valere su finanziamenti regionali e comunitari per la promozione e valorizzazione turistica del territorio</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Agosto 2011 – dicembre 2015  Provincia di Lucca – Palazzo Ducale – Cortile Carrara – 55100 Lucca  Ente Pubblico Locale  <b>Dirigente del Servizio Turismo e promozione del territorio</b>  Medesime mansioni di cui all'incarico presso il Comune di Lucca</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>dicembre 2001 - luglio 2011  Provincia di Lucca - Palazzo Ducale - Cortile Carrara - 55100 Lucca  Ente Pubblico Locale  <b>Dirigente del Servizio Sviluppo Economico ed Innovazione territoriale</b>  a) coordinamento e gestione programmi di sviluppo economico;  b) assistenza tecnica alla definizione delle linee strategiche dei comitati di distretto cartario, calzaturiero, lapideo, nautica da diporto;  c) definizione linee di indirizzo e gestione di programmi per la diffusione dell'innovazione tecnologica sul territorio;  d) partecipazione ai tavoli di coordinamento regionale per la definizione dei programmi e delle risorse FESR (membro del Comitato di Sorveglianza POR CreO);  e) responsabilità di team su progetti complessi di innovazione e sviluppo locale  Tra i ruoli di responsabilità ricoperti:  i) ideazione e start up consorzio misto Navigo srl, centro di servizi per l'innovazione nella nautica da diporto (attuale capofila del Polo tecnologico regionale per la nautica)  ii) sempre sul tema della nautica da diporto, capofila coordinatore progetto di cooperazione transfrontaliera MISTRAL e partner dei progetti strategici INNAUTIC e TPE (Programma Italia-Francia marittimo, budget gestito oltre 2.000.000 euro);  iii) responsabile progetto "Banda larga NGN per i distretti industriali cartario e lapideo in Provincia di Lucca" (progetto di infrastrutturazione con reti in fibra ottica di "nuova generazione", in partenariato pubblico-privato) per il quale ha ottenuto nel 2010 –primi in Italia e quinti in UE- autorizzazione ad aiuti di stato dalla UE;  iv) promotore e responsabile dell'accordo di partenariato del Parco per il Terziario Ecocompatibile (progetto di rigenerazione urbana a Lucca con incubatori d'impresa, laboratori tecnologici, centri servizi su green economy, aree di accoglienza per la cittadinanza)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da settembre 2000 a dicembre 2002  Parco Scientifico e Tecnologico di Salerno e delle aree interne della Campania  Spa mista pubblico privata (con circa 100 soci)  Collaborazione coordinata e continuata  <b>Responsabile scientifico</b> dei progetti di formazione per Tutor d'impresa e per la riprofessionalizzazione del personale esistente del PST di Salerno</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal maggio 2000 ad ottobre 2001  Ente Autonomo Mostra d'Oltremare di Napoli  Ente Autonomo  Consulenza  <b>Formulazione del business plan</b> per il riposizionamento strategico sui business "fiere + ricettivo + congressuale"</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal 1999 al 2002  Istituto Guglielmo Tagliacarne di Roma  Fondazione delle Camere di Commercio per la promozione della cultura economica  Consulenza  <b>Responsabile progetti di sviluppo territoriale</b> (assistenza a consorzi e gruppi d'impresa per lo</p>

start up e l'avvio di strategie di marketing, il lancio di nuovi prodotti, la riorganizzazione aziendale)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1997 al 2001

Facoltà di Ingegneria Università degli studi di Napoli Federico II

Istruzione universitaria

Incarico a contratto

**Docente in Economia ed Organizzazione Aziendale** per i corsi di laurea in Ingegneria Informatica ed Ingegneria Gestionale

- Date (da – a)
- Nome datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal marzo 1997 al gennaio 1999

IG spa di Roma (ora Invitalia Spa, ex Sviluppo Italia spa)

Spa pubblica (Ministero Svil. Economico) per lo sviluppo di nuova imprenditoria

Consulenza

Supporto ed assistenza tecnica per progetti di spin off industriale e per l'avvio di iniziative imprenditoriali e di lavoro autonomo

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal luglio 1994 al giugno 1997

Parco Scientifico e Tecnologico di Salerno e delle aree interne della Campania

Spa mista pubblico privata (con circa 100 soci)

Collaborazione coordinata e continuata

**Definizione del piano organizzativo e della start up aziendale. Responsabile Pianificazione e Controllo**

- Date (da – a)
- Nome datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1992

Vari

Consulenza di direzione

**Dottore commercialista** iscritto all'Albo di Salerno, **Revisore ufficiale dei conti**

Analisi di bilancio e pianificazione finanziaria, attività di funding e progetti di sviluppo territoriale a valere su programmi nazionali e comunitari, realizzazione di business plan per lo sviluppo di nuove iniziative imprenditoriali

In qualità di consulente aziendale ha seguito decine di imprese, in particolare dei settori agroalimentare, turismo, high tech nelle diverse attività di formulazione di business plan, di impostazione e revisione di sistemi di controllo di gestione, di gestione di progetti di innovazione, di gestione di progetti a valere su fondi pubblici. Ha partecipato a diversi progetti di ricerca e trasferimento tecnologico per conto di enti pubblici e privati

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie/abilità pro-fessionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

Gennaio 1990

SDA Bocconi di Milano

Analisi di marketing e strategie d'impresa. Pianificazione economico-finanziaria

Corso di specializzazione in Business Planning

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie/abilità pro-fessionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Dal gennaio 1988 al dicembre 1988

SDOA di Salerno (Scuola di Direzione ed Organizzazione Aziendale)

Organizzazione, marketing, strategia d'impresa, finanza aziendale, analisi di bilancio

**Master in Business Administration** (accreditato ASFOR)

Master post laurea (corso full time annuale, 1400 ore d'aula + 400 ore di stage e project work)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie/abilità pro-fessionali oggetto dello studio

1988

Università degli Studi di Napoli

Economia Politica, Politica economica, Scienza delle finanze, Tecnica industriale e comm.le, Diritto privato, Diritto pubblico, Diritto commerciale

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## Laurea in Economia e Commercio

Laurea (vecchio ordinamento)

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali*

- Seminari e corsi specialistici sul web marketing e marketing turistico (CCIAA Lucca 2016 e 2014, Fortourism Verona 2013, Bit Milano 2012-2013-2014, BTO Firenze 2013-2014)
- Partecipazione ricorrente a seminari ed incontri di approfondimento sullo sviluppo locale (Incontri di Artimino 2004, 2005, 2006, 2007; Forum PA ediz. 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, giornate formative organizzate da CCIAA Lucca, Eurosportello Confesercenti Firenze, Provincia di Lucca, Regione Toscana)
- Seminario su "Lo sviluppo del territorio – la pianificazione delle Città, delle Province e delle Regioni" organizzato dal Dipartimento della Funzione Pubblica, novembre 2004
- Corso su "Governare un distretto industriale" organizzato dalla SDA Bocconi di Milano, giugno 2004
- Seminari specialistici su "Metodologie di ricerca" e "Le nuove frontiere della ricerca nel campo della Gestione della conoscenza" nell'ambito del dottorato di ricerca in Ingegneria Economico-gestionale, Università degli studi di Napoli "Federico II" (maggio 2002 e aprile 2003)
- Corsi per dirigenti in "Programmazione e Controllo" e "La gestione del personale nella pubblica amministrazione" gestiti dalla Provincia di Lucca (maggio-ottobre 2002, ottobre 2009)
- 3° e 4° Workshop annuale AiIG (Potenza '96 e Reggio Emilia '97)
- XIX, XX e XXII Convegno Nazionale della rivista L'Industria, (Ravello '95, Potenza '96, L'Aquila '98)
- Scuole estiva AiIG in Ingegneria Economico-Gestionale, Bressanone (6ª ediz. settembre 1998, 4ª ediz. settembre '96, 3ª ediz. Settembre '95)
- Corso (con borsa di studio) Aicod-Formez "I nuovi consulenti italiani: gli strumenti professionali" presso il Formez di Napoli (marzo-giugno '90)
- Conoscenza delle norme e delle procedure amministrative in materia di diritto di accesso, di disciplina del rapporto di lavoro, di affidamento di incarichi, di acquisizione di beni e servizi, di trattamento dei dati personali
- Conoscenza delle procedure ad evidenza pubblica, in particolare delle procedure di gara ed esecuzione dei lavori connesse a progetti in partenariato pubblico-privato (maturata grazie alla gestione di progetti complessi quali "Banda larga NGN per i distretti industriali cartario e lapideo in prov. di Lucca")
- Conoscenze di diritto comunitario e degli strumenti di programmazione finanziaria dell'Unione Europea
- Significative esperienze nella realizzazione di iniziative e progetti a sostegno delle imprese (vedi dettagli infra)

#### MADRELINGUA

ITALIANO

#### ALTRA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

OTTIMA

BUONA

OTTIMA

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Capacità di analisi dei bisogni, di interazione con colleghi, con imprese e loro rappresentanti, con strutture pubbliche di livello regionale, nazionale e comunitario; capacità e competenze gestionali, di lavoro in team, di coordinamento e valorizzazione delle risorse umane, di problem solving

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### ORGANIZZATIVE

Nel percorso professionale, ho progressivamente ricoperto ruoli e mansioni sempre più orientate alle capacità organizzative e di coordinamento delle persone, sia nella direzione ed avvio di nuove o

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

diverse attività che nella messa a punto di piani e progetti complessi.

Ho ricoperto tra gli altri i seguenti incarichi:

- **Presidente del Comitato di distretto** (SEL) della nautica versiliese dal 2004 a giugno 2011
- Presidente della Commissione "Formazione" e componente Commissione "Consulenza Aziendale" dell'Ordine dei dottori commercialisti di Salerno dal 1996 al 2001
- membro di project team internazionali e di comitati di pilotaggio per il coordinamento e la realizzazione di progetti comunitari (dal 1991: programmi Comett, NOW, Eurotecnec, Adapt, Leonardo, Interreg, Italia-Francia Marittimo). Tra i più recenti, ho progettato e poi coordinato in qualità di capofila i progetti di cooperazione UE "INNAUTIC" e "MISTRAL"

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**  
Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Buona conoscenza di sistemi di scrittura, fogli di calcolo, grafica e data base in ambiente Windows su PC e Apple.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**  
Competenze non precedentemente indicate

Buona capacità didattica e formativa, anche nella progettazione e gestione di interventi complessi, maturata grazie ad anni di frequentazione di ambienti professionali legati alla formazione manageriale pre e post laurea: dal gen. '91 al dic. '93 borsista presso la SDOA di Salerno (Scuola di Direzione ed Organizzazione Aziendale) con compiti di coordinamento attività didattiche e di docenza in corsi pre e post experience; dal gen. '94 al maggio '96 docente di riferimento area Finanza Aziendale nei corsi Master (accreditati ASFOR) e responsabile progetti transnazionali presso la SDOA; dal '91 al 2001 attività di docenza (oltre 1.300 ore), progettazione e coordinamento didattico svolte in tutta Italia nell'ambito di interventi formativi rivolti a laureati, diplomati, imprenditori, manager, professionisti e quadri aziendali. In tale ambito ho, tra l'altro, elaborato numerosi casi aziendali originali ai fini didattici.

**PATENTE O PATENTI**

Patente tipo B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

- **Menzione di merito** conferita nell'ambito della rassegna "Sfide 2006" del Forum PA-Presidenza del Consiglio dei Ministri per i progetti "Attrazione di investimenti e programmazione locale" e "Sistema informativo della nautica toscana"
- **Award di qualità** conferito nell'ambito della rassegna SFIDE del Forum PA-Presidenza del Consiglio dei Ministri nel 2007 per il progetto "Network di servizi per la nautica" e nel 2008 per il progetto "Navigo Centro servizi per l'innovazione della nautica da diporto"
- Membro della AiG -Associazione italiana di Ingegneria Gestionale
- Numerosi interventi in qualità di relatore in workshop, seminari e convegni sui temi dell'economia della conoscenza e dello sviluppo locale
- Autore di articoli a carattere divulgativo sui temi dei Finanziamenti per l'innovazione, la Gestione dell'ambiente e la Qualità urbana, (**pubblicati** su LOAD, house organ del Parco Scientifico e Tecnologico di Salerno)
- Co-autore di articoli sui temi attinenti il ruolo dei Parchi Scientifici e Tecnologici nello sviluppo dell'economia locale, in particolare E. Bellini, E. Corti, N. Di Matteo, **A. Marino**, G. Zollo "Networking to create a technological ambience in less developed areas", presentato all'International conference "Small and medium size Enterprises in a learning society", NorthLondon University, Londra, 20-21 giugno '96
- Altre collaborazioni accademiche: a) Facoltà di Scienze della Comunicazione dell'Università di Salerno (membro del tavolo scientifico per la realizzazione di un'indagine di mercato customer satisfaction), ott. '96-gen. '97; b) cattedra di Campi elettromagnetici (prof. Innocenzo Pinto) Facoltà di Ingegneria Università di Salerno, definizione progetto esecutivo e responsabile gestionale del project team progetto *SISTERR*, finanziato dal MURST), gen.-lug. '97; c) CUGRI (Consorzio Interuniversitario per la prevenzione dei Grandi Rischi Sismici), Università degli Studi Federico II di Napoli e Università degli Studi di Salerno (prof. Fabio Rossi), ideazione ed elaborazione del progetto *Sistema integrato di gestione sperimentale dell'ambiente* nell'ambito dei Piani di potenziamento delle reti di ricerca scientifica e tecnologica ex delibera CIPE-MURST agosto '96; d) IREPA (Istituto di Ricerche in Economia della Pesca ed Acquacultura), Università di Salerno, responsabile per la progettazione e gestione dei corsi specialistici FSE e master non universitari, 1999-2001; e) cultore della materia per la cattedra di Economia applicata all'ingegneria, Facoltà di Ingegneria Università di Salerno, 1995-1996